SPF Alternatives Familiales ASBL Rapport d'activités 2015



Service de placement familial agréé AAJ Avenue Albert Ier, 21 1420 Braine-L'Alleud - Tel 02 384 58 28 - Fax 02 384 80 33 info@alterfam.be



Table des matières

I.	Introduction	3
II.	Renseignements utiles	5
III.	Rapport statistique 2015	6
IV.	Graphiques sur la situation du placement en avril 2016	11
V.	Gestion des ressources humaines	14
VI.	Pédagogique	<i>16</i>
2.	Conseil pédagogique Supervisions « L'Effilochée » et la prévention générale	16 17 17
VII.	Gestion administrative et comptable	18
VIII	. Situation immobilière	19
IX.	Le secteur	20
<i>X.</i>	Les perspectives pour 2016	21
XI.	Zoom	22

I. Introduction



« Mot du directeur »

"Les enfants ont besoin d'appartenance et de continuité"

Cette phrase, nous l'avons encore entendue en 2015 de la bouche de Stefano Cirillo. Ce n'est pas une révélation, mais c'est un message que nous devons sans cesse répéter, car nous sommes convaincus que ces mots ont une autre dimension de ce que nous recherchons très souvent... La sécurité... Aujourd'hui, dans notre pays, l'aspect sécuritaire prend en effet, un autre tournant et résonne d'autant plus fort que l'actualité est criante et amène les responsables politiques à prendre des décisions qui vont dans le sens de plus de sécurité.

Nous gardons une pensée pour les victimes des évènements dramatiques de la fin de l'année dernière à Paris, et de ce début d'année à Bruxelles et ailleurs dans le monde! La « sécurité », c'est également ce que nous recherchons pour les enfants qui vivent en famille d'accueil. Mais l'aspect sécuritaire résonne singulièrement fort différemment. Il se traduit par des termes comme « projet de vie », d'appartenance, de continuité dans les soins, d'attention, de portage, de balises...

En 2015, le nombre d'enfants qui sont en attente de place pour être orientés vers des institutions ou des familles d'accueil reste beaucoup trop important en Fédération Wallonie-Bruxelles. Notre pays ne met pas suffisamment de moyens sur la table pour pallier à cette pénurie chronique de lieux sécurisants ou un sentiment d'appartenance et des soins dans la continuité peuvent se déployer. Viennent s'ajouter à ces demandes, la gestion des mineurs non accompagnés qui sont également à la recherche de lieux ou la continuité peut s'installer et leurs permettre un avenir meilleur. Nous souhaitons donc que le budget consacré à l'Aide à la jeunesse soit refinancé à sa juste valeur.

Notre association, avec les moyens qu'elle a, poursuit sa mission avec des objectifs bien établis. 2015 fut l'occasion de travailler sur des thématiques institutionnelles et pédagogiques qui donnent plus de clarté et de sens à notre travail. Dans l'équipe, des questions pédagogiques reviennent souvent sur le tapis :

- Comment les parents se représentent-ils la place et le vécu de l'enfant ? Et comment les aider dans cette démarche ?
- Comment penser l'aboutissement d'un placement ?
- Comment accéder à des représentations de vide, d'absence, d'impasse, d'incohérence ?

L'échantillon de trois questions qui restent en chantier montre que notre équipe poursuit sans cesse ses réflexions lors des réunions d'accompagnement par le « Programme d'Aide Individualisé». Les enfants et les familles nous attendent sur les champs socio-éducatifs, administratifs, et clinique. Nous y travaillons du mieux que nous pouvons pour aider les enfants à bien grandir en famille d'accueil.

Ce rapport est comme toujours présenté sur base du travail de l'équipe et des mandats assumés. Sans vouloir être exhaustif, il tente de refléter nos actions et nos projets au plus près de l'activité du service.

Nous vous remercions pour votre lecture intéressée et restons vivement ouverts à recevoir vos réactions et critiques. À l'année prochaine !

Pour l'équipe d'Alternatives Familiales

Guy De Backer Directeur Mai 2016





II. Renseignements utiles

Dénomination du service : Alternatives Familiales

Pouvoir Organisateur: A.S.B.L. Alternatives Familiales

Deux adresses:

Avenue Albert 1er,21

1420 BRAINE-L'ALLEUD

Tél: 02 384 58 28

Fax: 02 384 80 33

Rue de Lodelinsart, 60

6000 CHARLEROI

Tél: 071 32 19 08

Adresse électronique : <u>contact@alterfam.be</u>
Site Internet: <u>www.alterfam.be</u>

Heures d'ouverture: du lundi au vendredi de 9h00 à 17h00

Arrondissement judiciaire : Nivelles - Bruxelles - Charleroi Arrêté de référence Aide à la Jeunesse : Service de Placement Familial

Capacité agréée : 196 prises en charge mixtes de 0 à 18 ans

Cette année, nous avons également accentué notre partenariat avec « La Chaloupe » et « Parrain-Ami » qui sont deux associations qui ont des locaux qui sont à la disposition des membres de l'équipe pour organiser des rencontres parents-enfants sur Ottignies. Ces associations sont géographiquement plus centrales dans le Brabant Wallon et permettent ainsi à des familles d'accueil de réduire fortement leurs déplacements.

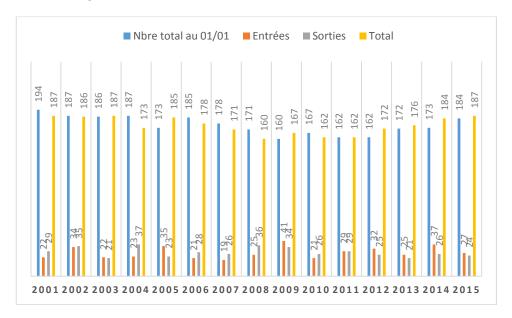


III. Rapport Statistique 2015

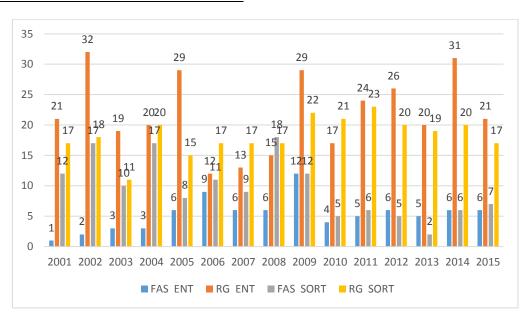
1. Nombre de jeunes pris en charge entre le 01/01 et 31/12/2015

 Nombre de situations au 1^{er} janvier : 	184
Nombre de situations au 31 décembre :	187
Nombre d'entrées entre le 1 ^{er} janvier et le 31 décembre :	27
Nombre de sorties entre le 1 ^{er} janvier et le 31 décembre :	24

GRAPHIQUE DES ENTREES ET SORTIES DU SPF DE 2001 à 2015



Entrées et sorties des FAS et RG



2. Jeunes pris en charge au 31/12/15

2.1. Répartition selon le type de famille d'accueil

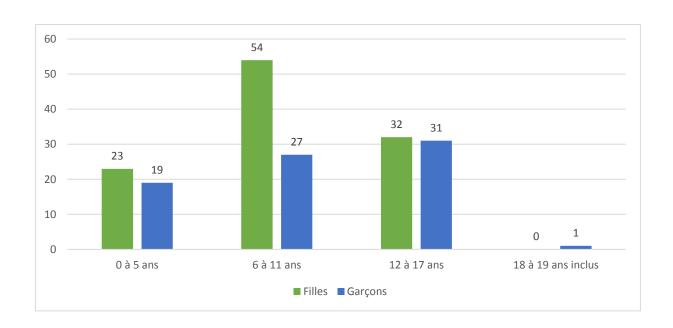
- F.A.S. (Famille d'Accueil Sélectionnées):
 Reprise de guidance (RG):
 138
 - Sans lien de parenté
 - Avec lien de parenté

•	Grands-parents:	69
•	Oncles et tantes :	36
•	Sœur, frère, demi-frère, demi-sœur, cousine :	5
•	Autre apparentement :	28

2.2. Répartition selon l'instance

SAJSPJTJ49

2.3. Répartition selon l'âge et le sexe



3. Nombre d'entrées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2015 : 27

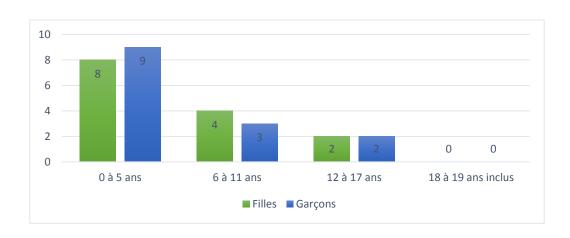
3.1. Répartition selon le type de famille d'accueil

•	F.A	A.S. (Famille d'Accueil Selectionnées):	6
•	R	eprise de guidance (RG):	21
	0	Sans lien de parenté	
	0	Lien de parenté	
		Grands-parents:	7
		Oncles et tantes :	4
		Sœur, frère, demi-frère, demi-sœur, cousine :	3
		Autre apparentement :	7

3.2. Répartition selon l'instance

SAJ	8	
•	SPJ	1.
•	TJ	8

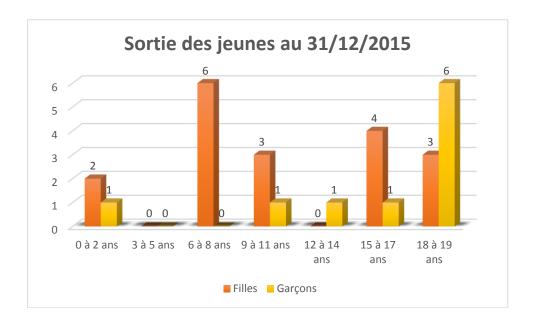
3.3. Répartition selon l'âge et le sexe



4. Sorties des jeunes au 31/12/15

4.1 Nombre de sorties : 24

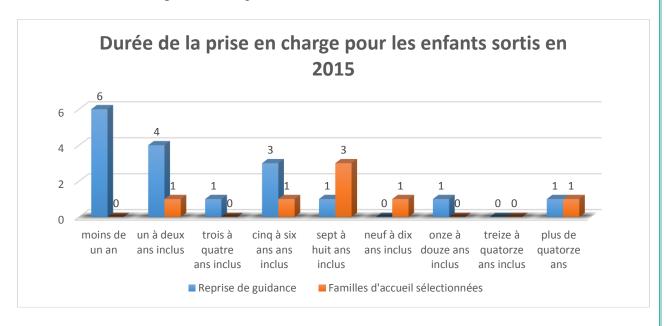
4.2 <u>Âge à la sortie</u>



4.3 <u>Destination suite à la sortie</u>:

•	Réintégration familiale :	7	
•	Majorité:	5	
•	Orientation en institutions d'hébergement :	7	
•	Reste en famille d'accueil sans le SPF:	2	
•	Mise en autonomie :		0
•	Adoption:	3	
•	Autres:	0	

4.4 <u>Durée de la prise en charge des enfants sortis en 2015 (distinction RG et FAC)</u>



5. Candidatures durant l'année 2015

5.1.	Familles d	'accueil re	cues au Service	: 54

Parmi celles-ci:

0	Acceptées :	7
0	Refusées:	2
0	A l'étude :	12
0	Désistement – réorientation – différées :	33

5.2. Enfants

Nombre total de demandes de prises en charge sur 2015 : 194

Reprise de guidance:

Parmi celles-ci:

En attente : 4
Acceptées : 18
Refusées par le Service : 70
Annulées par le mandant : 2

94

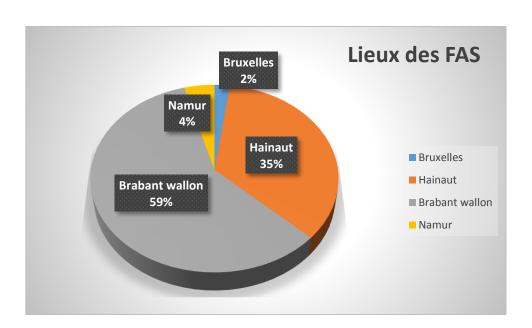
o <u>F.A.S.</u>: 100

•	En attente:	88
•	Acceptées:	5
•	Refusées par le Service :	6
•	Annulées par le mandant :	1

6. Graphiques intéressants de la situation du placement en mai 2016

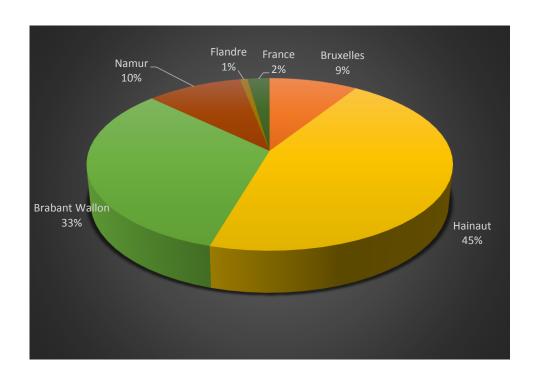
Lieux des FAS

Bruxelles		1
	Mons	2
Hainaut	Charleroi	12
	Sud	2
	Ouest	2
Brabant wallon	Centre	19
	Est	6
Namur	Nord	2
	Sud	0
Flandre		2
Total		48



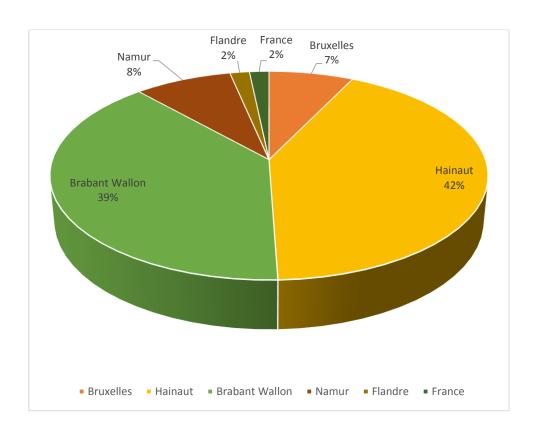
Lieux des RG

Bruxelles		12
Hainaut	Mons	10
<u>60</u>	Charleroi	46
	Sud	4
	Ouest	14
Brabant wallon	Centre	18
<u>43</u>	Est	11
Namur	Nord	12
	Sud	1
Flandre		1
France		3
Total		132



$\underline{Lieux\ des\ FAS + RG}$

Lieux		FAS	RG	Total
Bruxelles		1	12	13
Hainaut	Mons	2	10	12
	Charleroi	12	46	58
	Sud	2	4	6
	Ouest	2	14	16
Brabant wallon	Centre	19	18	37
	Est	6	11	17
Namur	Nord	2	12	14
	Sud	0	1	1
Flandre		2	1	3
France		0	3	3
Total		48	132	180





IV. Gestion des ressources humaines

L'ASBL « Alternatives Familiales » a accueilli avec plaisir Emsal Iliaz sous contrat de remplacement à un poste administratif début 2015. Elle est toujours parmi nous pour pallier à l'absence prolongée d'une partie importante du staff administratif.

Le pôle des « psychistes » a eu la chance de bénéficier d'un mi-temps en renfort tout au long de l'année 2015. Ce renfort a été confirmé par le conseil d'administration et pour l'entièreté de l'année 2016.

Anne-Catherine Verhulst, continue sa collaboration comme bénévole avec Alternatives Familiales pour maintenir le site Web à jour. Arnaud Henry de Frahan reste également en lien direct avec l'association via «Les Bâtisseurs de Possibles » pour aider l'équipe dans l'animation lors des activités plus festives de l'équipe sur le « beau vélo de Ravel » ou lors de notre traditionnelle fête des familles d'accueil en septembre.



Membres de l'équipe en 2015 :

Assistants sociaux	
1.	Dejehet Catherine
2.	Duda Maria
3.	Dutry Hélène
4.	Lahaye Stéphanie
5.	Perin Michèle
6.	Renard Laurence
7.	Scarcériaux Guy
8.	Swaeles Anne
9.	Van de Winckel Sylviane
10.	Van Hassel Geoffrey
Psychologues	
11.	Klak Laetitia
12.	Lemaire Sylvie
13.	Patiny Nadine
14.	Van Pelt Dominique
Pédopsychiatre	
15.	Boutsen Hubert
Projet prévention générale et site	
16.	Henry de Frahan Arnaud
17.	Anne-Catherine Verhulst
Secrétaire	
18.	Grade Nathalie
19.	Hanne Nicole
20.	Iliaz Emsal
Comptable	
21.	Lambert Lysiane
Entretien des locaux	
22.	Essaoudi Tahra
Directeur	
23.	De Backer Guy

Nous profitons de cette occasion pour remercier sincèrement et personnellement les 22 membres de l'équipe qui participent au bon fonctionnement de l'association dans un état d'esprit positif.



V. Pédagogique

1. Conseil pédagogique

En 2015, nous avons organisé une journée de mise au vert à Dion Valmont dans la belle salle Columban afin d'évaluer le redéploiement mis en place depuis une année académique. Notre superviseur, Dany Kaberghs, nous a soutenus dans cette démarche afin de nous aider à poser les bonnes questions et y répondre. Cette évaluation a démontré que nous devions trouver le temps d'une part de trouver de la cohérence entre nous et d'autre part, de questionner nos pratiques par « métier » en lien avec les autres dynamiques en place.

Début décembre 2015, pour le conseil pédagogique, nous avons pris deux journées de mises au vert dans la vallée de la Molignée dans le cadre agréable de la Ferme de Foy.

L'objectif général de ces deux journées était de se retrouver dans un cadre différent de notre quotidien à Alternatives Familiales pour se détendre en équipe, mais également poursuivre notre travail qui réinterroge notre Projet Pédagogique en tenant compte du redéploiement effectué en septembre 2014 et de son évaluation de juin 2015. Nous avons donc travaillé directement sur des procédures, et sur les fondements d'Alternatives Familiales en lien avec nos procédures.

World café!



Supervision

En 2015, l'équipe a directement collaboré avec Dany Kaberghs qui nous a fortement aidés lors du processus de « mutation institutionnelle » qui s'est installée depuis 2014. Le processus est long et l'équipe a été mise à contribution pour avancer et proposer pour la fin de l'année 2016 un projet pédagogique revisité et actualisé.

Pôle ressource

Le pôle ressource, animé par Hubert Boutsen, a proposé des Ateliers de Transmission aux travailleurs. Cet espace a permis à l'équipe, par petits groupes, de faire circuler des idées et des réflexions toujours en lien avec le placement familial.

Ce travail s'est fait à partir de situations cliniques singulières, desquelles il était question de pointer des thèmes qui relèvent du général, de « l'universel » du placement familial : la question de la double filiation, des loyautés, des deuils et pertes, des angoisses... Beaucoup de questionnements ont émergé : Comment accompagner un enfant en deuil ? Quelles sont les indications d'un espace thérapeutique individuel pour l'enfant ? Comment soutenir la famille d'accueil à donner une réelle autorisation à l'enfant de vivre sa double appartenance ? Thèmes qui vont permettre la consolidation de notre langage commun, afin d'encore mieux ajuster et améliorer notre pratique d'accompagnement de ces situations.

1. « L'Effilochée » et la prévention générale

De avril à juin 2013, la pièce de théâtre « L'Effilochée » a donné 20 représentations à Bruxelles. Elle a été vue par 3300 personnes, dont 3000 élèves, des professionnels et des parents. Elle a connu un franc succès et a bénéficié du soutien financier du CAAJ de Bruxelles.

En 2014, la pièce a poursuivi son petit bonhomme de chemin. Il y a eu plusieurs représentations en France et en Belgique.

Nous constatons que cet outil a encore de beaux jours devant lui. La pièce a tourné dans le nord de la France en 2015 et a été introduite dans un programme socioculturel de prévention. Le public se montre chaque fois enthousiaste. Les perspectives restent positives, car L'Effilochée sera jouée en Suisse dans le courant du mois de septembre 2016. Nous souhaitons bon vent à cet outil pédagogique créé par « Les Bâtisseurs de Possibles » et produit par « Alternatives Familiales » avec le soutien de l'équipe pédagogique qui a pu mettre l'accent sur l'importance de mettre en évidence la spécificité de ce que nous observons dans notre métier !





VI. Gestion administrative et comptable

Comme nous vous l'avions annoncé, la gestion administrative et comptable a fait un bond en avant en 2015 avec la finalisation du projet ISIS! Un nouveau logiciel qui permet de fédérer les services de placement familial en Fédération Wallonie-Bruxelles. C'est un projet porté par la fédération qui permet de minimiser les coûts et de bénéficier de l'expérience positive des autres services au niveau administratif.

Nous savons que ce programme aura un impact important sur l'équipe, tant au niveau du secrétariat et des intervenants qu'au niveau de la comptabilité. L'équipe a consacré beaucoup d'énergie en 2014 et en 2015 pour co-construire cet outil qui va encore évoluer.

Il est prévu de développer d'autres fonctions qui aideront la fédération à récolter des données chiffrées et objectives pour enfin harmoniser les statistiques et permettre aux chiffres de révéler des évidences qui peuvent influencer des projets pédagogiques et des campagnes de recrutement de familles d'accueil.



VII. Situation immobilière

Pour faire suite à l'acquisition de l'immeuble sis Avenue Albert Ier, 21 à 1420 Braine-L'Alleud, des travaux d'aménagement étaient nécessaires pour assurer de bonnes conditions de travail et la qualité du service. En 2015, nous avons profité du nouveau parking qui devenait indispensable pour permettre aux employés l'accès facile aux locaux. L'équipe est ravie!

Les travaux se sont tout doucement clôturés au premier étage pour permettre un retour à la vie normale dans les 4 bureaux remis à neuf. Néanmoins, l'électricien doit encore terminer son travail de finition et dans certains bureaux de mise en conformité. Fin 2016 il devrait avoir terminé son travail sans perturber les employés.

En 2015, nous avons rencontré des soucis à Charleroi suite à l'effraction de la porte d'entrée et au vol de tous les ordinateurs, mais également à Braine-l'Alleud avec la mise hors service de notre citerne à mazout en plein hivers 2015.

Les projets d'aménagements et les chantiers de sécurisations, d'isolation et de décorations ont encore de beaux jours devant eux.





VIII. Le secteur

L'année 2015 a été marquée par la promotion de l'accueil familial en Fédération Wallonie-Bruxelles. Le ministre en charge de l'Aide à la jeunesse, Rachid Madrane, a mis la priorité sur la recherche de familles d'accueil. Ils ont créé des capsules vidéo qui permettent aux personnes d'avoir rapidement un aperçu de ce qu'est le placement familial. Elles sont visibles sur le site : famillesdaccueil.be et bientôt également sur notre site internet.

La fédération a engagé une personne qui a directement contribué à la recherche de familles d'accueil arrondissement par arrondissement.

Cette campagne est soutenue par la poursuite du projet « Le beau vélo de Ravel ». Chaque service assume une ou deux étapes par année afin d'occuper le terrain médiatique et d'appuyer ce que le cabinet a mis ne place pour le placement familial.

La fédération et les différentes instances de l'Aide à la jeunesse ont pris connaissance mi-2015 du projet de code qui aura un impact important sur le décret 91 de l'Aide à la jeunesse. Il a été proposé sans aucune consultation avec le secteur et a surpris tout le monde. Il est probable qu'il voit le jour en 2017.

Bref, 2015 était une année avec de nombreux projets dans le secteur de l'Aide à la jeunesse. La fédération veut garder au centre de ses préoccupations les besoins des enfants, s'enrichir de ses différences pour proposer des solutions d'aide la plus juste possible, défendre un travail de qualité, car « vivre en famille d'accueil » ne se résume pas à « une question d'avoir un toit », faire des propositions positives et ambitieuses au monde politique et administratif qui gère notre secteur. Pour ce faire, elle a travaillé sur la définition de ses valeurs, le statut des familles d'accueil et bien entendu sur l'impact du projet de Code sur notre travail et plus largement sur les enfants.





IX. Perspectives pour 2016

Début 2016, nous apprenons que notre staff administratif restera en sous-effectif encore quelques mois. Mais les perspectives de retours à la normal restent probables. Après le départ de Geoffrey en mars 2016, nous engageons en juin une nouvelle recrue.

En 2015 nous sommes arrivés jusqu'à presque 100% de nos prises ne charge... 2016 devrait donc être une année d'apothéose... Les questions institutionnelles sont mises un peu de côté pour laisser plus de place encore aux réflexions pédagogiques et cliniques sur et avec les enfants et leurs familles. Une supervision clinique est d'ailleurs prévue à partir de septembre 2016.

La direction désire être plus présente dans les situations et maintenir un même niveau d'exigence dans l'accompagnement des situations tout en proposant des pistes de réflexion avec l'équipe et le pôle ressource.

L'équipe travaillera beaucoup avec les familles d'accueil candidates afin de poursuivre la lente, mais certaine augmentation du nombre de familles d'accueil sélectionnées tant dans le Brabant Wallon que dans le Hainaut.

La « logistique » doit être au service des enfants et des employés qui travaillent pour soutenir les projets mis en place. Nous voulons encore améliorer le soutien administratif, logistique et le confort des travailleurs sur leurs lieux de travail cette année.

Les projets et les perspectives au niveau pédagogique ne manquent pas d'ambition et de bonne volonté. Il ne nous reste plus qu'à poursuivre notre travail quotidien tout en ne perdant pas de vue les projets qui nous permettent de percevoir l'avenir plus sereinement

Il nous reste à vous dire encore Merci, Merci et Merci. Les membres de l'équipe ont une posture professionnelle qui rend fiers le conseil d'administration et la direction. Chacun à sa juste place participe à la réussite du projet qui serait, il est vrai, impossible sans les familles d'accueil qui sont les chevilles ouvrières et les personnes incontournables qui font des miracles pour aider les enfants en difficultés.

Nous restons vivement ouverts à recevoir vos réactions et critiques. À l'année prochaine !

Pour l'équipe d'Alternatives Familiales

Guy De Backer Directeur Mai 2016





Zoom







