

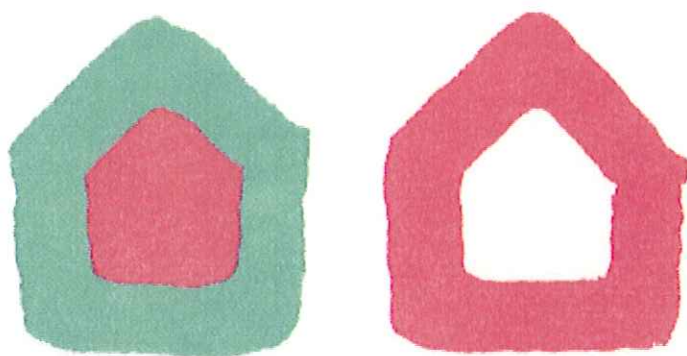


Alternatives
familiales

RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2014

***SPF Alternatives Familiales
asbl***

Rapport d'activités 2014



**Alternatives
familiales**

Service de placement familial agréé AAJ
Avenue Albert Ier, 21 1420 Braine-L'Alleud - Tel 02 384 58 28 - Fax 02 384 80 33
info@alterfam.be

Table des matières



<i>I. Introduction</i>	<i>3</i>
<i>II. Renseignements utiles</i>	<i>6</i>
<i>III. Rapport statistique 2014</i>	<i>7</i>
<i>IV. Graphiques intéressants sur la situation du placement en avril 2015</i>	<i>12</i>
<i>V. Gestion des ressources humaines</i>	<i>15</i>
<i>VI. Pédagogique</i>	<i>17</i>
1. Conseil pédagogique	17
2. Supervisions	17
3. Formations	18
4. « L'Effilochée » et la prévention générale	18
<i>VII. Gestion administrative et comptable</i>	<i>19</i>
<i>VIII. Situation immobilière</i>	<i>19</i>
<i>IX. Le secteur</i>	<i>20</i>
<i>X. Les perspectives pour 2015</i>	<i>21</i>
<i>XI. Zoom</i>	<i>22</i>

I. Introduction



« Mot de la Présidente »

Bonjour Mesdames, Messieurs, merci de votre présence ce soir elle est importante pour notre institution. Pour la première fois, nous sommes heureux de vous accueillir chez nous, chez vous.

En effet depuis le 24 mars 2014, Alternatives Familiales est propriétaire de ce beau bâtiment. Le début de cet exercice a vu un changement de présidence du CA en effet j'ai eu le plaisir et l'honneur de succéder à Roger Pierre. Roger qui a exercé cette fonction depuis 1997.

Je profite de l'occasion pour remercier Roger pour son infatigable dévouement lui succéder est certainement un challenge.

En 2014 le CA s'est réuni 7 fois afin de suivre les affaires courantes, mais également réfléchir et décider en collaboration étroite avec la direction au financement du bâtiment et aux travaux à entreprendre par la suite.

En outre, le directeur et l'un ou l'autre membre du personnel ou du CA ont assisté à différents colloques qui sont de bonnes vitrines pour le placement familial.

Le CA attire l'attention et profite de l'occasion pour remercier le personnel pour la qualité du travail accompli et le dévouement dans les différentes actions. Ce n'est pas un travail « nine to five » comme on dit en Anglais, mais un job qui demande une implication personnelle importante dans des circonstances souvent difficiles et chargées d'émotion.

Jacqueline Merckx
Présidente.
Mai 2015

« Mot du directeur »

« L'espace d'une vie est le même, qu'on le passe en chantant ou en pleurant. »

Proverbe Japonais.

C'est avec beaucoup de plaisir que nous avons fêté les 40 ans de l'association lors de notre journée d'étude « Sur le fil du placement familial » le 25 septembre 2014. La réflexion du Philosophe Jean-Michel Longneaux, la projection de « Lady Bird » de Ken Loach, une discussion avec le public, le témoignage d'une jeune fille de 17 ans et une table ronde ont alimenté la réflexion des 40 ans du service « Alternatives Familiales ».

Cette journée d'étude a donné du rythme et a contribué à nous donner l'énergie nécessaire à encadrer les 210 situations qui sont suivies par notre service en 2014.

Nous avons également associé les enfants et les familles d'accueil à la grande fête des 40 ans de l'association en septembre 2014. Vous l'aurez compris 2014 fut une année festive, mais également de travail. Depuis l'été 2014, l'équipe s'adapte à un nouveau fonctionnement institutionnel suite au redéploiement de l'association. En effet, l'environnement change, la structure et l'équipe évoluent ainsi que les missions.



Nous avons six grands objectifs en présentant ce redéploiement de l'association.

- **Objectif 1:** Anticiper et s'ajuster à l'évolution de nos missions et notre environnement (en tenant compte du contexte législatif et institutionnel)
- **Objectif 2:** Formaliser davantage la répartition du travail et de sa coordination: redéfinition de la structure et des fonctions
- **Objectif 3:** Augmenter le nombre de familles d'accueil sélectionné
- **Objectif 4:** Augmenter le nombre de prises en charge en Brabant Wallon
- **Objectif 5:** Déployer notre service dans le Brabant en restant présent à Bruxelles et à Charleroi
- **Objectif 6:** Accentuer le partenariat institutionnel dans le secteur du placement familial

Nous voici donc de retour sur le fil du placement familial avec toutes les questions d'équilibre qu'il suscite ! L'association et plus précisément les travailleurs psychosociaux sont présents auprès des enfants, des familles d'accueil et des parents tout en restant en lien avec les autres professionnels de différents secteurs. Nous savons que nous travaillons avec des jeunes et des parents fragiles. Néanmoins, nous avons été particulièrement touchés par le départ accidentel de Jessica en septembre 2014.

Il y a des ajustements plus heureux avec l'arrivée en interne de nouveaux collègues dont Dominique Van Pelt et Geoffrey Van Hassel.

Tout en gardant sa préoccupation première envers les enfants qui vivent en famille d'accueil, l'association reste partenaire en 2014 au projet du « Beau vélo de Ravel » afin de mieux faire connaître le projet de l'accueil familial.

Comme promis en 2013, nous avons finalisé la construction et la mise en fonction de notre site internet qui porte ses fruits et qui véhicule une image positive et professionnelle de notre travail.

Ce rapport vous est présenté sur base du travail de l'équipe et des mandats assumés. Sans vouloir être exhaustif, il tente de refléter nos actions et nos projets au plus près de l'activité du service.

Nous vous remercions pour votre lecture intéressée et restons vivement ouverts à recevoir vos réactions et critiques. À l'année prochaine !

Pour l'équipe d'Alternatives Familiales

Guy De Backer
Directeur
Mai 2015



II. Renseignements utiles



Dénomination du service :
Pouvoir Organisateur :

Alternatives Familiales
A.S.B.L. Alternatives Familiales

Deux adresses :

Avenue Albert 1er ,21

**1420 BRAINE
L'ALLEUD**

Tél : 02 384 58 28

Fax : 02 384 80 33

Rue de Lodelinsart, 60

**6000
CHARLEROI**

Tél : 071 32 19 08

Adresse électronique :

contact@alterfam.be

Site Internet:

www.alterfam.be

Heures d'ouverture:

du lundi au vendredi de 9h00 à 17h00

Arrondissement judiciaire :

Nivelles - Bruxelles - Charleroi

Arrêté de référence Aide à la Jeunesse :

Service de Placement Familial

Capacité agréée :

196 prises en charge mixtes de 0 à 18 ans

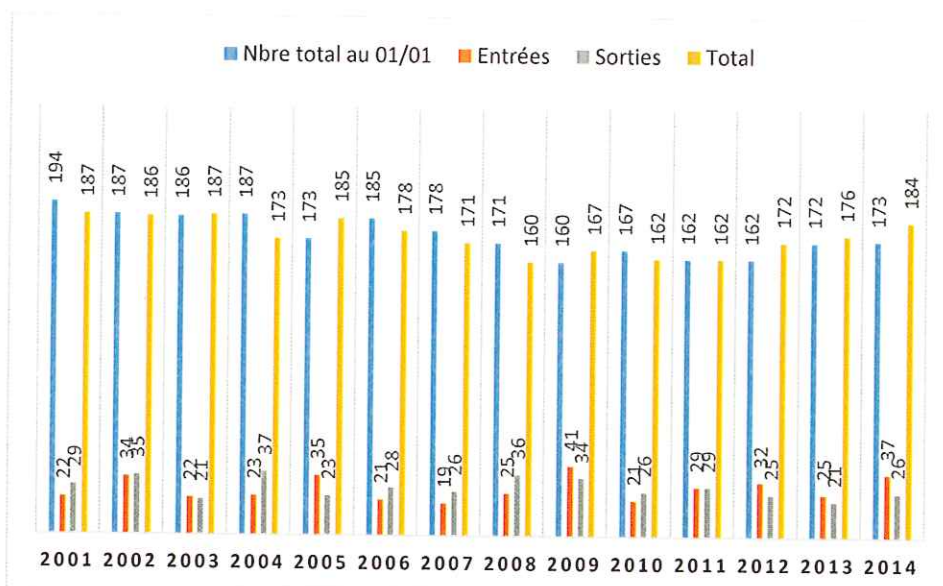


III. Rapport Statistique 2014

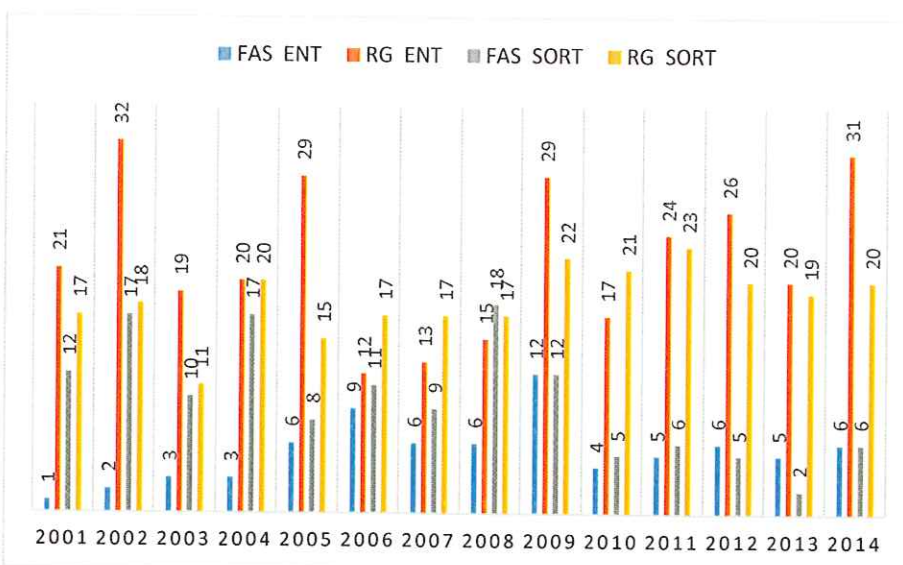
1. Nombre de jeunes pris en charge entre le 01/01 et 31/12/2014

- Nombre de situations au 1^{er} janvier : 173
- Nombre de situations au 31 décembre : 184
- Nombre d'entrées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre : 37
- Nombre de sorties entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre : 26

GRAPHIQUE DES ENTREES ET SORTIES DU SPF DE 2001 à 2014



Entrées et sorties des FAS et RG



2. Jeunes pris en charge au 31/12/14

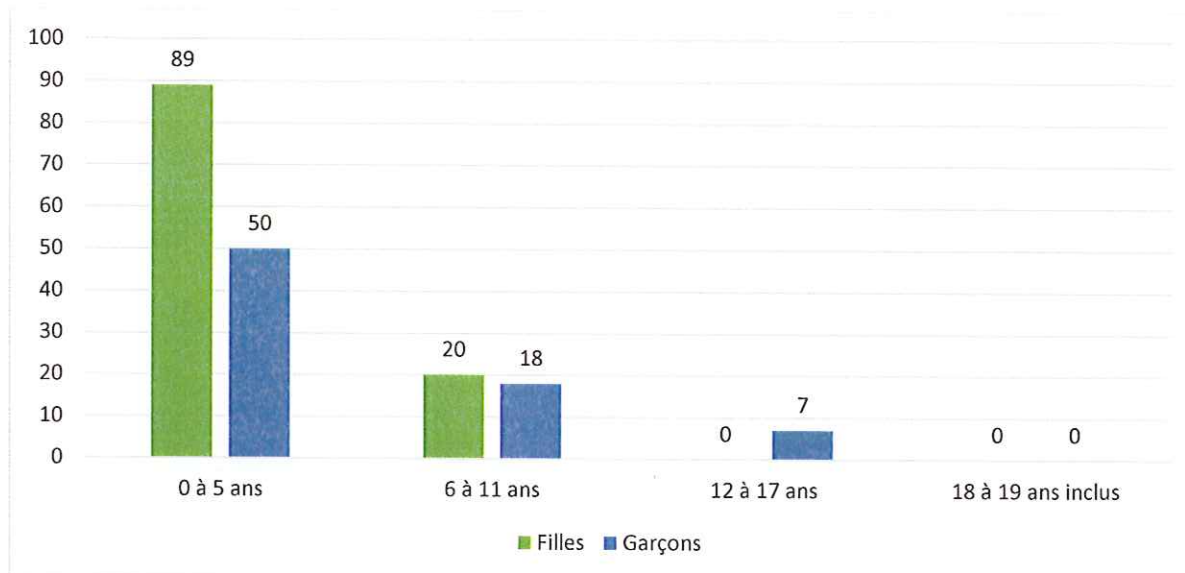
2.1. Répartition selon le type de famille d'accueil

● F.A.S. (Famille d'Accueil Sélectionnées) :	50
● Reprise de guidance (RG) :	134
(avec frais : 173)	
(sans frais : 11)	
○ Sans lien de parenté	24
○ Avec lien de parenté	110
▪ Grands-parents :	75
▪ Oncles et tantes :	30
▪ Sœur, frère, demi-frère, demi-sœur, cousine :	5
▪ Autre apparentement :	/

2.2. Répartition selon l'instance

● SAJ	42
● SPJ	99
● TJ	43

2.3. Répartition selon l'âge et le sexe



3. Nombre d'entrées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2014

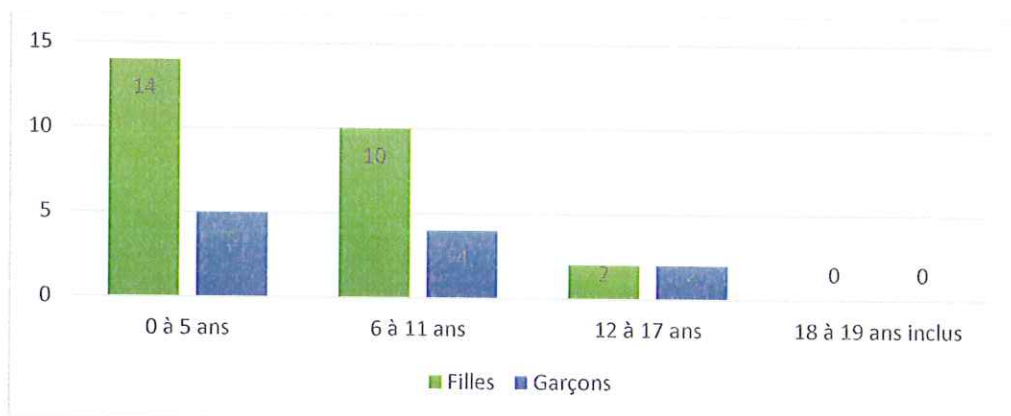
3.1. Répartition selon le type de famille d'accueil

● F.A.S. (Famille d'Accueil Sélectionnées) :	6
● Reprise de guidance (RG) :	31
○ Sans lien de parenté	3
○ Lien de parenté	28
▪ Grands-parents :	22
▪ Oncles et tantes :	6
▪ Sœur, frère, demi-frère, demi-sœur, cousine :	/
▪ Autre apparentement :	/

3.2. Répartition selon l'instance

● SAJ	3
● SPJ	24
● TJ	4

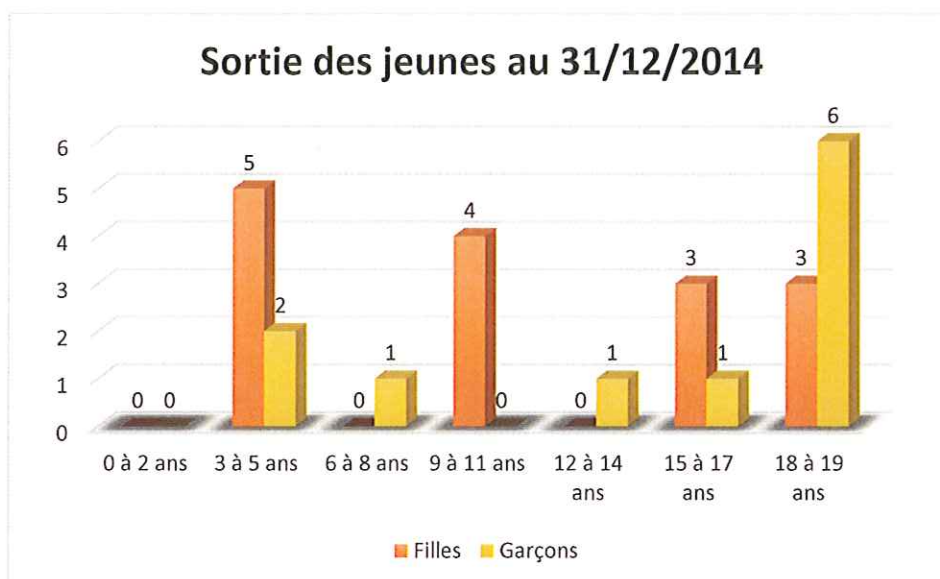
3.3. Répartition selon l'âge et le sexe



4. Sorties des jeunes au 31/12/14

4.1 Nombre de sorties : 26

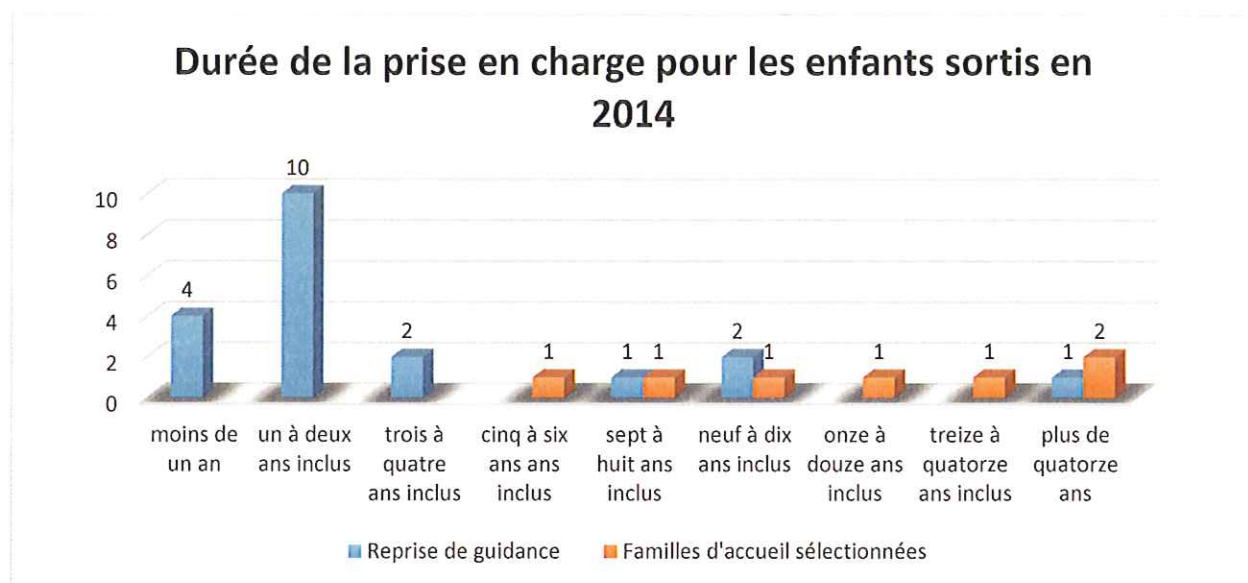
4.2 Âge à la sortie



4.3 Destination suite à la sortie :

- Réintégration familiale : 3
- Majorité : 9
- Orientation en institutions d'hébergement : 5
- Reste en famille d'accueil sans le SPF : 7
- Mise en autonomie : 0
- Adoption : 1
- Autres : DCD 1

4.4 Durée de la prise en charge des enfants sortis en 2014 (distinction RG et FAC)



5. Candidatures durant l'année 2014

5.1. Familles d'accueil reçues au Service : 32

Parmi celles-ci :

○ Acceptées :	1
○ Refusées :	0
○ A l'étude :	20
○ Désistement – réorientation – différées :	11

5.2. Enfants

Nombre total de demandes de prises en charge sur 2014 : 165

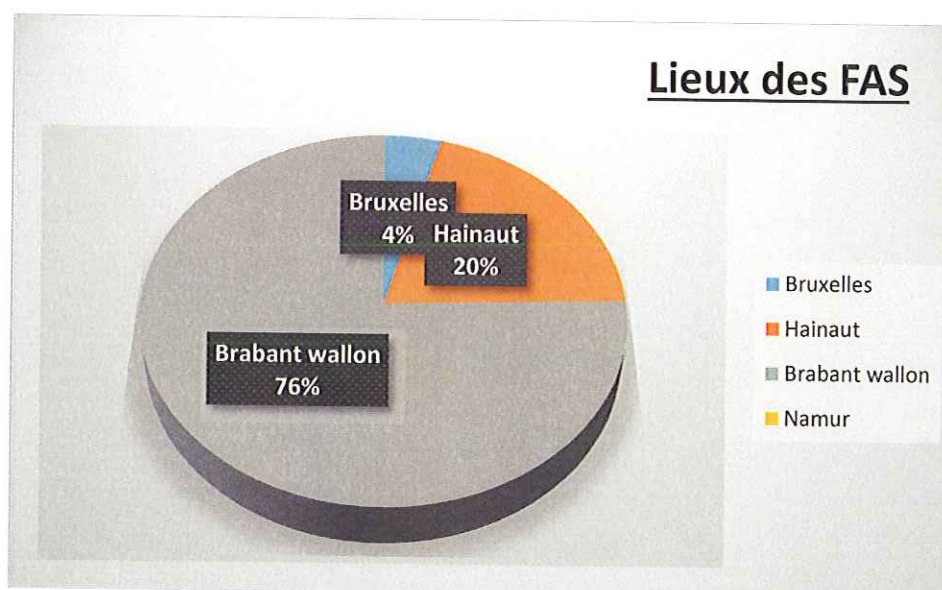
Parmi celles-ci :

○ <u>Reprise de guidance</u> :	69
• En attente :	14
• Acceptées :	20
• Refusées par le Service :	35
• Annulées par le mandant :	0
○ <u>F.A.S.</u> :	96
• En attente :	81
• Acceptées :	5
• Refusées par le Service :	10
• Annulées par le mandant :	0

6. Graphiques intéressants de la situation du placement en avril 2015

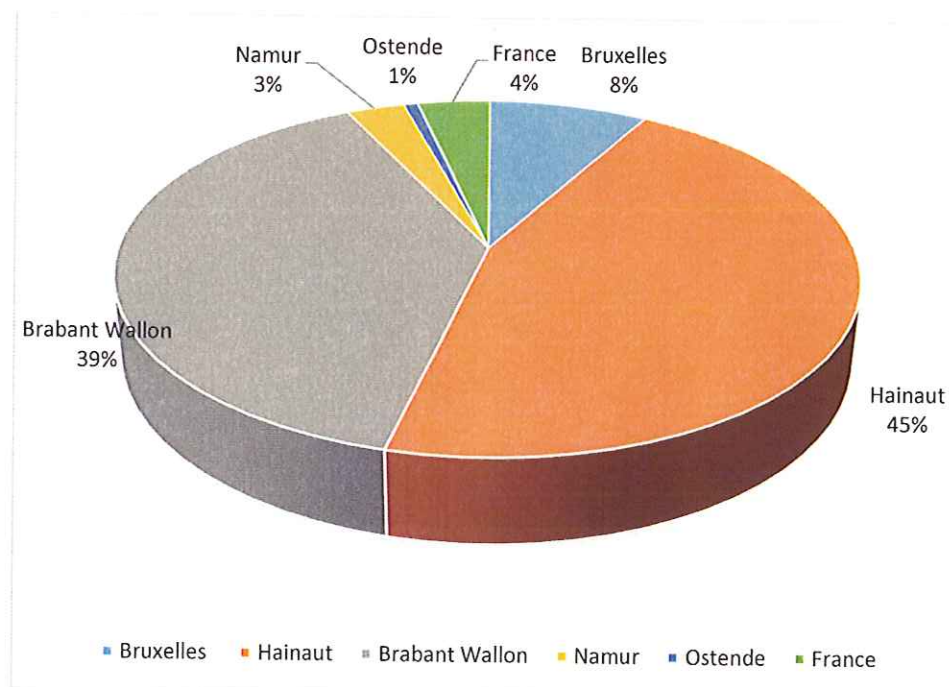
Lieux des FAS

Bruxelles		2
Hainaut	Tournai	0
	Mons	1
	Charleroi	7
	Sud	2
Brabant wallon	Ouest	21
	Centre	13
	Est	3
Namur	Nord	0
	Sud	0
Total		49



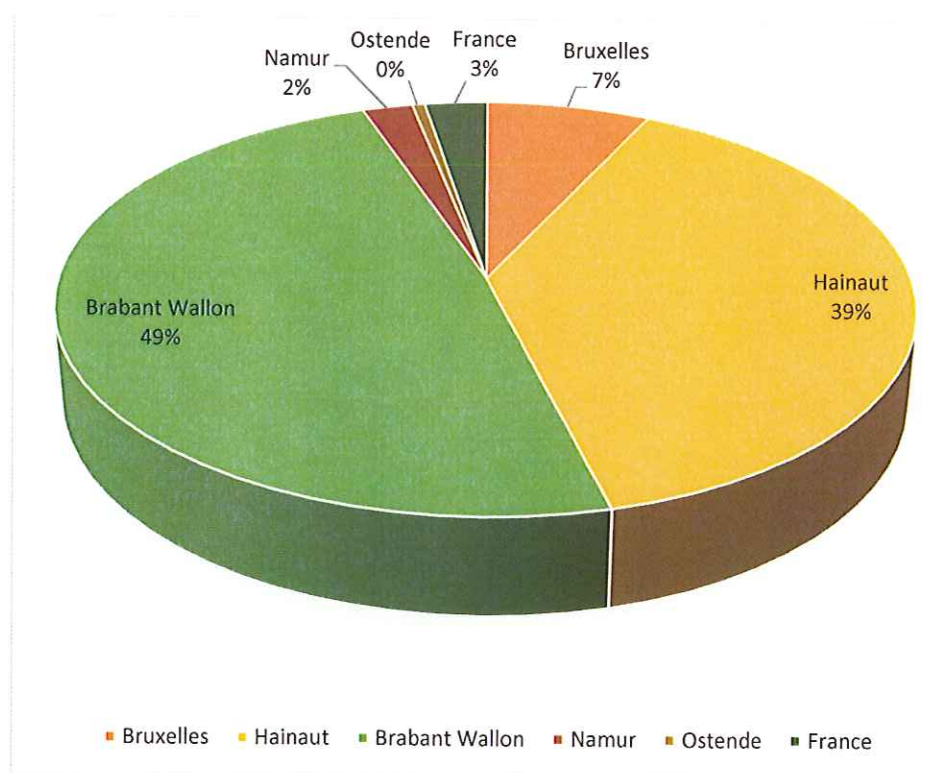
Lieux des RG

Bruxelles		11
Hainaut <u>62</u>	Tournai	0
	Mons	3
	Charleroi	53
	Sud	6
Brabant wallon <u>53</u>	Ouest	28
	Centre	20
	Est	5
Namur	Nord	3
	Sud	1
Ostende		1
France		5
Total		136



Lieux des FAS + RG

Lieux		FAS	RG	Total
Bruxelles		2	11	13
Hainaut	Tournai	0	0	0
	Mons	1	3	4
	Charleroi	7	53	60
	Sud	2	6	8
Brabant wallon	Ouest	21	28	49
	Centre	13	20	33
	Est	3	5	8
Namur	Nord	0	3	3
	Sud	0	1	1
Ostende		0	1	1
France		0	5	5
Total		49	136	185



IV. Gestion des ressources humaines



L'asbl « Alternatives Familiales » a accueilli comme psychologue, en 2014, Dominique Van Pelt à mi-temps en remplacement de Laetitia Klak qui était en congé de maternité. Elle est toujours dans l'équipe aujourd'hui afin de renforcer le pôle des « psychistes » avant le départ à la pension de Nadine Patiny en juillet 2016.

Geoffrey Van Hassel a également fait son entrée dans l'équipe en 2014 comme assistant social. La collaboration avec Arnaud Henry de Frahan sur le projet de Prévention Générale s'est malheureusement terminée. Il reste actif pour soutenir nos projets via son association « Les Bâtisseurs de Possibles ».

Anne-Catherine Verhulst, continue sa collaboration comme bénévole avec Alternatives Familiales pour maintenir le site Web à jour.



Membres de l'équipe en 2014 :

<i>Assistants sociaux</i>	
1.	Dejehet Catherine
2.	Duda Maria
3.	Dutry Hélène
4.	Lahaye Stéphanie
5.	Perin Michèle
6.	Renard Laurence
7.	Scarcériaux Guy
8.	Swaeles Anne
9.	Van de Winckel Sylviane
10.	Van Hassel Geoffrey
<i>Psychologues</i>	
11.	Klak Laetitia
12.	Lemaire Sylvie
13.	Patiny Nadine
14.	Van Pelt Dominique
<i>Pédopsychiatre</i>	
15.	Boutsen Hubert
<i>Projet prévention générale et site</i>	
16.	Henry de Frahan Arnaud
<i>Secrétaire</i>	
17.	Grade Nathalie
18.	Hanne Nicole
<i>Comptable</i>	
19.	Lambert Lysiane
<i>Entretien des locaux</i>	
20.	Essaoudi Tahra
<i>Directeur</i>	
21.	De Backer Guy

Nous profitons de cette occasion pour remercier sincèrement et personnellement les 18 membres de l'équipe qui participent au bon fonctionnement de l'association dans un état d'esprit positif.

V. Pédagogique



1. Conseil pédagogique

Comme chaque année, nous avons organisé une mise au vert afin de s'arrêter et prendre le temps de réfléchir à notre métier, à notre équipe et à nos objectifs. Nous avons scindé le Conseil Pédagogique en deux afin dans un premier temps d'ajuster les nouvelles pratiques et dans un second temps d'évaluer le nouveau fonctionnement. Comme l'année dernière, nous avons choisi le très beau cadre de la salle Del Terre à l'orée du bois de Clerlande, Limelette. Les conclusions de ces deux journées de travail seront disponibles dans le courant du mois de juin 2015.

Le moment était donc privilégié pour travailler ensemble dans un cadre particulièrement convivial et apaisant. Nous avons aussi pu échanger, lors de moments plus informels, sur ce qui nous tient à cœur.

2. Supervision

Avec le soutien de Dany Kaberghs qui collabore avec l'organisme de formation « Atout » situé à Liège, la direction avec le soutien du Conseil d'Administration a préparé et présenté à l'équipe psycho-sociale le redéploiement d'Alternatives familiales en terme de fonctions et de responsabilités.

La présentation complète et la distribution de documents a été effectuée en juin. La mise en route de cette nouvelle organisation s'est accomplie début septembre 2014.

La supervision a donc plus porté sur des aspects institutionnels en 2014. Il est prévu que l'accent soit plus mis sur la supervision clinique en 2015 avec le soutien du pôle support et du docteur Hubert Boutsen, mais également avec un intervenant extérieur à l'équipe.

1. Formations

L'année 2014 reste riche en moments d'échanges, de rencontres, d'actions et de formations :

- Participation d'un membre de l'équipe à la formation « Rédiger des rapports qui seront lus »
- Participation d'un membre de l'équipe au congrès organisé par Parole d'enfants « Horreurs ! Malheurs ! Comment accompagner sans épuiser ? »
- Participation d'un membre de l'équipe à sa 4^{ème} année de formation « Thérapies systémiques institutionnelles et familiales »
- Participation d'un membre de l'équipe à la formation « Accroître les ressources d'une équipe pour accompagner les jeunes souffrant de troubles de l'attachement »
- Participation du staff administratif à la formation « Excell »
- Participation d'une secrétaire à la formation « Power Point »
- Participation de deux membres de l'équipe au congrès des 30 ans de SOS Enfants
- Participation du plus jeune membre de l'équipe à la formation de base de l'AAJ
- Participation de toute l'équipe à la journée « Trainer une casserole, pas de bol ? » organisé par le groupe de psychologues en Accueil Familial : « Lorsque les stress périnataux et les ruptures laissent des traces : Quels outils pour mieux grandir ? »

2. « L'Effilochée » et la prévention générale

De avril à juin 2013, la pièce de théâtre « L'Effilochée » a donné 20 représentations à Bruxelles. Elle a été vue par 3300 personnes, dont 3000 élèves, des professionnels et des parents. Elle a connu un franc succès et a bénéficié du soutien financier du CAAJ de Bruxelles.

En 2014, la pièce a poursuivi son petit bonhomme de chemin. Il y a eu plusieurs représentations en France. Pour ces représentations, un accompagnement d'un professionnel du secteur du placement familial et parfois des conférences de Hubert Boutsen ont été organisés pour poursuivre le débat. La collaboration avec « Les Bâtisseurs de Possibles » reste donc d'actualité.



VI. Gestion administrative et comptable



Il n'y a pas eu de chamboulement majeur en 2014 ! Par contre, des chantiers ont fleuri au niveau de la fédération avec la participation active de notre équipe.

Un nouveau logiciel voit le jour en 2015. Il aura un impact important sur l'équipe, tant au niveau du secrétariat et des intervenants qu'au niveau de la comptabilité. L'équipe a consacré beaucoup d'énergie en 2014 pour co-construire cet outil.

VII. Situation immobilière



Suite à l'acquisition de l'immeuble sis Avenue Albert 1er, 21 à 1420 Braine-L'Alleud, des travaux d'aménagement étaient nécessaires pour assurer de bonnes conditions de travail et la qualité du service. Cela a engendré quelques perturbations dans l'organisation du travail et l'équipe a dû faire preuve de patience et de compréhension. Ces travaux sont toujours en cours et le Conseil d'Administration est attentif à ce que le bâtiment soit conforme aux prescriptions légales. La direction veille à ce que le bâtiment soit plus performant au niveau de la consommation de l'énergie et que les conditions de travail soient meilleures après travaux.



VIII. Le secteur

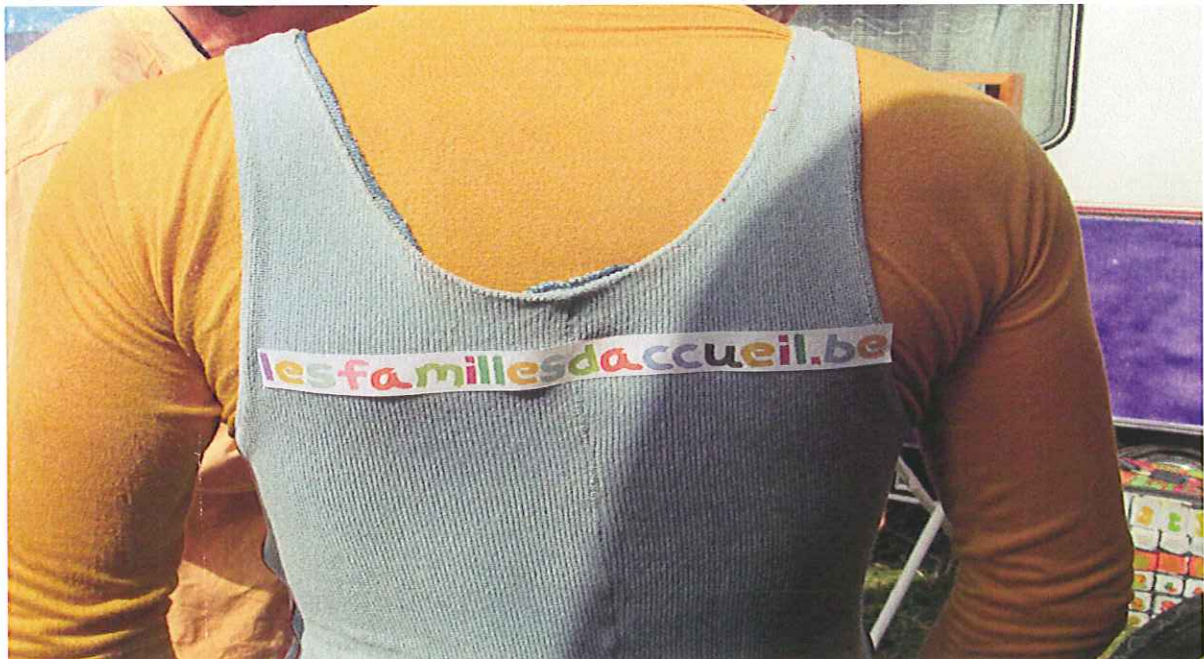


Des élections ont eu lieu en 2014 au sein de la fédération des services de placement familial. Un nouveau bureau est en place et poursuit dans une dynamique positive le travail accompli par les prédécesseurs.

La fédération des services de placement familial est aujourd'hui capable de :

- Garder au centre de ses préoccupations les besoins des enfants
- De s'enrichir de ses différences pour proposer des solutions d'aide la plus juste possible
- D'offrir un contenu théorique varié, basé sur l'échange de points de vue différents
- De défendre un travail de qualité, car « vivre en famille d'accueil » ne se résume pas à « une question d'avoir un toit »
- Faire des propositions positives et ambitieuses au monde politique et administratif qui gère notre secteur

Des groupes de travail voient donc le jour afin de faciliter la mise en œuvre concrète de propositions.



Depuis janvier, nous poursuivons notre augmentation du nombre de prises en charge. Nous approchons des 100%.

Nous comptons également augmenter le nombre de familles sélectionnées dans notre service. Pour ce faire, outre le projet RAVEL 2015, une nouvelle collaboration avec le cabinet du Ministre de l'Aide à la Jeunesse nous permet d'espérer à une augmentation sensible des candidats. Le lancement de notre site WEB nous montre en 2015 que 86% de visiteurs sont venus une seule fois et 14% sont revenus. Le 7 mai dernier a connu un pic de 234 sessions ouvertes ! Au total depuis la création du site, nous avons eu 734 visiteurs différents pour 837 sessions.

En juin, nous évaluerons en équipe le redéploiement d'Alternatives Familiales en terme de fonctions et de responsabilités afin de recommencer l'année scolaire sur une base consolidée par l'échange en équipe.

Les projets et les perspectives au niveau pédagogique ne manquent pas d'ambition et de bonne volonté. Il ne nous reste plus qu'à poursuivre notre travail quotidien tout en ne perdant pas de vue les projets qui nous permettent de percevoir l'avenir plus sereinement. La deuxième moitié de l'année 2015 devrait être basée sur l'aspect pédagogique et clinique de nos interventions plutôt que sur le volet institutionnel.

Ce rapport vous est présenté sur base du travail de l'équipe et des mandats assumés. Sans vouloir être exhaustif, il tente de refléter nos actions et nos projets au plus près de l'activité du service.

Nous vous remercions pour votre lecture intéressée et restons vivement ouverts à recevoir vos réactions et critiques. À l'année prochaine !

Pour l'équipe d'Alternatives Familiales

Guy De Backer
Directeur
Mai 2015





Zoom







 Plateforme de Braine-l'Alleud

ADRESSE: Avenue Albert 1er, 21
1420 Braine-l'Alleud

TÉL: 02 384 58 28

HORAIRE: Du lundi au vendredi
de 9h à 17h

ACCÈS: À côté de la gare des bus et des trains
de Braine-l'Alleud

 Plateforme de Charleroi

ADRESSE: Rue de Lodelinsart, 60
6000 Charleroi

TÉL: 071 32 19 08

HORAIRE: Du lundi au vendredi
de 9h à 17h

ACCÈS: À 300m de la station de métro
« Waterloo » de Charleroi

info@alterfam.be - www.alterfam.be
BCE 413 344 813
n° de compte BE96-0011-2151-4505